



Adressaten eines Businessplans

Welche Interessenschwerpunkte haben mögliche Leser Ihres Geschäftsplans?

Sie sollten die Interessenschwerpunkte der möglichen Zielgruppen Ihres Unternehmensplans kennen und diese bei der Ausarbeitung beachten. Der wichtigste Adressat ist das Management selbst, da ihm der Businessplan zur planvollen, bewussten Gestaltung der Unternehmenszukunft dient.

Ingrid Genau
11.02.2008



Adressaten eines Businessplans und ihre Interessenschwerpunkte

Management

Das Management-Team ist nicht nur der Ersteller sondern gleichzeitig der wichtigste Adressat des Businessplans. Mit Hilfe der Business Planung kann das Management seinen unternehmerischen Erfolg planen, steuern und kontrollieren. Gleichzeitig können Gegenmaßnahmen ergriffen werden, um einem eventuellen, gesetzlich definierten, unternehmerischen Misserfolg entgegen zu wirken (Zahlungsunfähigkeit sowie Überschuldung führen zur Insolvenz).

Gesellschafter

Die Eigentümer eines Unternehmens haben naturgemäß ein besonderes Interesse an der Ergebnis- und Liquiditätsentwicklung des Unternehmens. Sie legen Wert auf eine angemessene Verzinsung des eingesetzten Kapitals, auf die Wertsteigerung ihrer Anteile und auf Ausschüttungen.

Aufsichtsrat, Beirat

Unabhängige Aufsichtsräte und Beiräte benötigen für das strategische Controlling des operativen Managements eine Business Planung.

Investoren (Privatpersonen, Beteiligungsgesellschaften, etc.)

Strategische Investoren sowie Finanz-Investoren benötigen qualitative und quantitative Argumente für oder wider ein Engagement. Für Investoren sind die Beurteilung des Managements und die Marktentwicklung entscheidend.

Banken

Im Zusammenhang mit dem Rating nach Basel II dient der Businessplan den Geschäftsbanken – neben den aktuellen Monats- und Jahresabschlüssen – als Basis für die Vergabe der Rating-Note. Je besser die Rating-Note ausfällt, desto günstigere Zinskonditionen können dem Unternehmen gewährt werden. Für Banken spielen die zukünftige Zahlungsfähigkeit sowie die vorhandenen Sicherheiten eine besonders große Rolle. Sie wollen wissen, ob das Unternehmen Zinsen und Tilgungsraten in Zukunft aufbringen können und an welchen Sicherheiten sie sich im Notfall schadlos halten können.